

SD 1
CULTUUR-
PARTICIPATIE
In de regio
VERGROTEN

SD 2
CULTUUR-
AANBOD
In de regio
VERSTERKEN
AFSTEMMEN &
SPREIDEN

SD 3
ACTIEVE
PARTICIPATIE &
CO-CREATIE
In de regio
STIMULEREN

Transversaal SD 4 : VANUIT CULTUUR INSPELEN OP ACTUELE MAATSCHAPPELIJKE TENDENSEN & Regiospecifieke tendensen

Transversaal SD5 : STERKE STRUCTUREN UITBOUWEN : efficiëntie, professioneel, zichtbaarheid van bovenlokale cultuurwerking bevorderen & transversale cultuurwerking te bevorden

Zoveel mogelijk mensen zoveel mogelijk laten beleven, meer ontdekken, beluisteren, bekijken,...

*Receptieve participatie
En*

Zo breed mogelijk (drempelverlagen & inclusief)

*Spreaden
Uitbreiden
Afstemmen
Initiëren*

*Co-creatie
Inspraak
Betrokkenheid burger
Samenwerkingsprojecten (bovenlokaal en over domeinen heen)*

SD 1 De cultuurregio wil de cultuurparticipatie van de bewoners in de regio verhogen en meer inclusief maken

SD1-OD1	<i>Het netwerk, het cultuurlandschap en mogelijke sterkhouders (uit andere sectoren) verkennen en in kaart brengen op zoek naar mogelijkheden en kansen</i>
	➤ Naar SD2: aanbod afstemmen en versterken

SD1-OD2	De regionale acties en projecten voldoende spreiden over de hele regio
OD 1	Regionale acties & projecten gericht op drempelverlaging en inclusie initiëren, faciliteren & spreiden in de regio (vb. UIT- pas , Taalpunt, ...)

SD1 OD3	De drempels voor cultuurparticipatie zoveel mogelijk verlagen (bv. UiT-pas, Taalpunt...) om inclusie te bevorderen
OD 2	Wegwerken van drempels voor cultuurparticipatie (bv. UIT-pas, Taalpunt, ..) zit al in OD1

OD 1 en 2 = samenvoegen ? enkel 1 overhouden? (want 2 te allesomvattend?)

SD1-OD4	Met lokale verantwoordelijken experimenten opzetten met het oog op nieuwe inspraakmogelijkheden van de bevolking rond lokaal cultuurbeleid
	➤ SD 3 OD => actieve participatie en co creatie stimuleren

SD1 OD5	Op regionaal niveau zoeken naar geschikte partners (ook uit andere sectoren) en communicatiekanalen om de actieve cultuurdeelname binnen alle lagen van de bevolking te stimuleren en te verhogen
OD 3 & OD 4	Splitsen in : In kaart brengen van bestaande actoren en praktijken gericht op drempelverlaging (ook uit andere sectoren) en samenwerking faciliteren & (Zoeken naar geschikte) inzetten of het ontwikkelen van communicatiestrategie / ... om actieve cultuurdeelname binnen alle lagen van de bevolking te stimuleren

De culturele dienstverlening uitbreiden en het culturele aanbod beter op elkaar afstemmen en spreiden

WORDT :

SD 2 : Het Cultuuraanbod in de regio versterken door betere afstemming en spreiding & nieuw aanbod te stimuleren, initiëren en faciliteren

	<i>De Regiobib verbreedt het aanbod en de dienstverlening in elke gemeente, zodat het aanbod en de kwaliteit van de dienstverlening voor alle inwoners in de regio aanzienlijk stijgt</i>
OD 1	<i>Nieuw voorstel : Het aanbod en de rol van de Regiobib versterken en verbreden, zodat het aanbod (collectie, vorming, projecten, ...), de ontsluiting ervan, en de kwaliteit van de dienstverlening voor alle inwoners in de regio stijgt.</i>

SD2 OD2	<i>De cultuur- en gemeenschapscentra en lokale cultuurdiensten stemmen hun backoffice en programmering onderling nog meer af, rekening houdend met de lokale noden en mogelijkheden, en met aandacht voor wat er leeft in de Vlaamse Rand (dat zit in SD 3 regionale en maatschappelijke tendensen)</i>
	<i>Vervangen door : De werking en het aanbod van de cultuur-en gemeenschapscentra versterken door een betere afstemming van activiteiten & programmatie, kennisdeling, en visieontwikkeling</i>

<i>SD2 OD3</i>	<i>Uitwerken van een aangepast aanbod voor specifieke doelgroepen, zoals onderwijs, jeugd, ouderen, mensen in armoede, met migratie-achtergrond...</i>
OD 3	<i>Doelgroepgericht aanbod initiëren naar bv. kinderen, jongeren, ouderen, mensen in armoede, mensen met een migratieachtergrond,</i>

SD2 OD4	<i>Prospectie naar voorbeeldpraktijken en methodieken elders in Vlaanderen (of verderop) rond de optimalisering van de dienstverlening en het aanbod binnen cultuur</i>
	<i>Is geen OD maar een actie / dus zou ik schrappen als OD maar opnemen als actie.</i>

Weggehaald bij SD 4 :

<i>SD3 OD3</i>	<i>Verder uitbouwen van een gerichte culturele werking voor en met scholen / het onderwijs (ook DKO)</i>
----------------	--

SD 4 De lokale mogelijkheden voor cultuurbeleving via cocreatie en eigentijdse vormen van participatie vergroten

Wordt

SD 3 : Actieve (cultuur)participatie & Co-creatie in de regio stimuleren

SD4 OD1	<i>regionaal noden en mogelijkheden detecteren en initiatieven stimuleren en opzetten rond cocreatie en vernieuwende vormen van (cultuur)participatie in samenspraak met de verschillende partners</i>
SD4 OD2	<i>Voorbeeldpraktijken en methodieken rond cocreatie in de regio, Vlaanderen (en elders) opsporen, alsook processen en projecten opstarten en begeleiden die inspireren en in de dagelijkse werking of programmering opnemen</i>
SD4 OD3	<i>Gezamenlijk nieuwe projectformats ontwikkelen en uitwerken die elke gemeente op eigen maat kan invullen met bovenlokale ondersteuning (proces- en/of projectbegeleiding, communicatie...)</i>
SD4 OD4	<i>Scheppen van ruimte en mogelijkheden door uitwisseling van gemeenschappelijke infrastructuur, materialen en/of faciliteiten sectoraal en transversaal</i>
SD4 OD5	<i>Regelmatig samenbrengen van professionele en niet-professionele culturele actoren (o.a. vrijwilligers, buurtcomités...) voor overleg en samenwerking, en opzetten van 'lerende' netwerken</i>

Weggehaald bij SD 1 :

SD1 OD4	Met lokale verantwoordelijken experimenten opzetten met het oog op nieuwe inspraakmogelijkheden van de bevolking rond lokaal cultuurbeleid
---------	--

Weggehaald bij SD 4 :

SD3 OD4	<i>Verder uitbouwen van een gerichte culturele werking voor en met het jeugdwerk</i>
---------	--

(moet nog verscherpt worden)

SD 4 Vanuit cultuur inspelen op actuele maatschappelijke en regio-specifieke tendensen

Huidige regionale tendensen :

- Digitale geletterdheid & digitalisering
- Taalstimulering
- (ecologische) Transitie

SD3 OD1	<i>De digitale geletterdheid en mediawijsheid van diverse doelgroepen vergroten samen met andere lokale, regionale en Vlaamse partners</i>
---------	--

SD3 OD2	<i>Stimuleren en verbeteren van de kennis en het gebruik van het Nederlands op alle niveaus binnen de samenleving, met speciale aandacht voor anderstaligen en kansengroepen</i>
---------	--

SD3-OD3	<i>Verder uitbouwen van een gerichte culturele werking voor en met scholen</i>
	➤ Naar SD 2

SD3-OD4	<i>Verder uitbouwen van een gerichte culturele werking voor en met het jeugdwerk</i>
	➤ Naar SD 3 Co-creatie

SD3 OD5	<i>Acties en programma's opzetten rond ecologische, sociale, technologische transitie-thema's voor en met medewerkers, diverse doelgroepen en een breed publiek</i>
---------	---

Nieuwe OD

OD 5	<i>Stimuleren en faciliteren van gezamenlijke initiatieven die inzetten op andere urgente thema's die zich aandienen in de periode 2020-2025</i>
------	--

(moet nog verscherpt worden)

SD 5 Sterke structuren uitbouwen die de efficiëntie, professionaliteit en zichtbaarheid van de bovenlokale en transversale cultuurwerking bevorderen

<i>SD5 OD1</i>	<i>Samenbrengen en coördineren van een stuurgroep die de partners vertegenwoordigt en die de structurele bovenlokale en transversale werking en projecten regelmatig opvolgt, begeleidt en bijstuurt</i>
----------------	--

<i>SD5 OD2</i>	<i>Cultuurmedewerkers ontmoeten elkaar regelmatig en wisselen ervaringen en expertise uit met het oog op het versterken en verduurzamen van de bovenlokale, transversale werking</i>
----------------	--

<i>SD5 OD3</i>	<i>Specifieke netwerken van cultuurwerkers en beleidsverantwoordelijken ondersteunen de dagelijkse culturele werking van, tussen en binnen de gemeenten</i>
----------------	---

<i>SD5 OD4</i>	<i>Projectteams zetten samen projecten op, werken subsidiedossiers uit, realiseren en evalueren achteraf hun project sectoraal en transversaal</i>
----------------	--

<i>SD5 OD5</i>	<i>Transversale overlegmomenten en projecten opzetten binnen structurele samenwerking met de Erfgoedcel, de IOED en vzw 'de Rand'</i>
----------------	---

<i>SD5 OD6</i>	<i>Een heldere en professionele werking van de bovenlokale werking binnen de werking van de Cultuurregio uitbouwen</i>
----------------	--

<i>SD5 OD7</i>	<i>Door middel van een gezamenlijk backoffice de efficiëntie vergroten en de taaklast verminderen bij de individuele partners, door o.a. samenaankoop, marktconsultatie, aanbestedingen, aanmaak lastenboeken...</i>
----------------	--

--	--

Weggehaald bij SD 1 :

<i>SD1 OD1</i>	<i>Het netwerk, het cultuurlandschap en mogelijke sterkhouders (uit andere sectoren) verkennen en in kaart brengen op zoek naar mogelijkheden en kansen</i>
	➤ Naar SD 2 : afstemmen en spreiden AANBOD

REGIEROL :

Lokale besturen bundelen de krachten om samen te werken rond cultuur. Hiervoor maken ze budget vrij en richten ze een “intergemeentelijk samenwerkingsverband” op. Via cofinanciering legt Vlaanderen een bedrag bij zodat het IGS **een regierol voor cultuur in hun regio** opneemt.

Die regierol is nieuw - splinternieuw. En, dus kan het IGS daar zelf nog een concrete invulling aan geven. Maar hoe begin je daaraan, wat houdt dat in?

Vanuit die regierol heeft het IGS cultuur een **goede kennis** van de maatschappelijke en culturele context van de regio. **Door onderzoek, inventarisering, open dialoog, een brede en nieuwsgierige blik, hun netwerk, ... heeft het zicht op noden, troeven** (al dan niet cultureel), culturele werkingen, het profiel van culturele en niet-culturele actoren in hun bovenlokaal werkingsgebied.

Het IGS **kent dus de lokale en bovenlokale spelers uit de regio**, zoals de

- cultuurverenigingen en de vrijwilligers (de cultuurraden, socio-culturele verenigingen, erfgoedverenigingen, koren, fanfares, amateurkunstenaars, lokale festivals, en zoveel meer),
- cultuurambtenaren en -professionals (de programmator, de cultuurbeleidscoördinator, de kunstenaar, de bibliothecaris, de directeur v/h CC,...),
- cultuurhuizen of -instellingen (musea, bibliotheken, muziekclubs, cultuurcentra, ...),
- en eventueel ook partners uit andere beleidsdomeinen die voor cultuuractoren relevant zijn: kunstacademies, scholen, actoren binnen het onroerend erfgoed, armoedeverenigingen, jeugdbewegingen, handelaars en nog zoveel meer!

Het IGS is voor hen het eerste aanspreekpunt. Het IGS **wéét** wat er leeft in de regio. Vanuit dat **helikopterperspectief** verbindt het IGS **verschillende actoren met elkaar**. Het **initieert en stimuleert ontmoeting en kennismaking**. Zo ontstaat een divers **netwerk** van spelers die elkaar versterken en inspireren. Bestaande netwerken of partnerschappen worden onderhouden of verdiept. Of er ontstaan nieuwe matches waaruit nieuwe samenwerkingen en praktijken groeien. Het IGS pikt op wat bottom-up is gegroeid.

Maar het IGS doet meer dan mensen samen brengen. **Het staat ook bij met raad en daad.** Bijvoorbeeld door **inhoudelijk of organisatorisch bij te sturen met advies**, door **overlegmomenten te faciliteren**, door te voorzien in vorming of kennis, door het overzicht te behouden, te coördineren, door te helpen knopen doorhakken, door te communiceren, door **linken te leggen met andere initiatieven in de regio**, ...

En zo ontstaan nieuwe initiatieven en groeien bestaande. Het IGS volgt ze op. Het **stimuleert, versterkt en vernieuwt** ze. Het schaalt die praktijken op en **verduurzaamt** ze. Het geeft culturele spelers een **platform** en zo bouwt het IGS mee aan een uitdagend regionaal cultuuraanbod voor de burgers.

Het IGS is een facilitator, katalysator en aanjager. Zonder zelf erg hard op de voorgrond te treden. Vanop de achtergrond zorgt het IGS ervoor dat het netwerk draait en rendert.

Hieronder de nota hoe ze was :

	doelstelling 1	regierol	actorrol	spreiding	
SD1	De cultuurparticipatie van de bewoners in de regio verhogen en meer inclusief maken				
SD1 OD1	<i>Het netwerk, het cultuurlandschap en mogelijke sterkhouders (uit andere sectoren) verkennen en in kaart brengen op zoek naar mogelijkheden en kansen</i>			alle gemeenten	
actie	De regisseur legt contact met culturele sterkhouders en belangrijke regionale initiatieven en verkent de mogelijkheden (bv. School van Gaasbeek, Pep-in-Gen, Villa Hellebosch...)	Contacten leggen en partners bovenlokaal bijeen brengen	Partners identificeren, werking van regionale partners koppelen aan lokale werking		2020 - 2021
actie	Uitwerken opzetten en realiseren van structurele en projectmatige samenwerking met vzw de Rand	Beleidslijnen samen uitzetten, afspraken maken en taken verdelen	Projecten uitwerken, taken uitvoeren zoals afgesproken		2021
	Opzetten en realisatie van een structurele & projectmatige samenwerking met vzw De Rand				
actie	De regisseur legt contact met sterkhouders uit andere sectoren (bv. regionale jeugdwerking)	Contacten leggen en partners bovenlokaal bijeen brengen	Partners identificeren, werking van regionale partners koppelen aan lokale werking		2021
SD1 OD3	<i>De regionale acties en projecten voldoende spreiden over de hele regio</i>	-		alle gemeenten	

	➤ SD 2 OD1 > = aanbod				
actie	'Boekenstoet' (voorlezen en culturele activiteiten voor kansarme kinderen) als methodiek uitrollen in de hele regio, als opstap naar vrijetijdparticipatie; hierbij vrijwilligers inschakelen en begeleiden zie ook SD 4 OD 3	Methodiek samen met Regiobib op punt stellen Overleg voeren met lokale actoren Gezamenlijke communicatie voeren	Activiteiten lokaal organiseren Vrijwilligers begeleiden Lokale communicatie		
actie	Regelmatig overleg om acties en projecten voldoende te spreiden in overleg met stuurgroep	Organisatie van stuurgroepvergaderingen en andere overlegmomenten	Input geven aan stuurgroep en ander overleg, bovenlokale afspraken lokaal opvolgen en uitvoeren		
actie	Een pilotproject rond makerspaces in enkele gemeenten realiseren: makerspaces aanbieden aan bepaalde doelgroepen en koppelen aan erfgoed, hiervoor samenwerken met scholen en integratiediensten zie ook SD 3 OD 4 & SD 4 OD 3	Projectplan maken Partners bovenlokaal en transversaal bij elkaar brengen Gezamenlijke communicatie Projectevaluatie	Praktisch projectmanagement Project lokaal uitvoeren Lokale communicatie Lokale evaluatie		
actie	Digitale geletterdheid bevorderen door middel van een regionale digitale week zie ook SD 3 OD 4	Draaiboek maken Partners bovenlokaal bij elkaar brengen Contact met Vlaamse koepels en steunpunten Gezamenlijke communicatie Evaluatie	Activiteiten lokaal uitvoeren Lokale communicatie Lokale evaluatie		
actie	Projecten van cultuur- en gemeenschapscentra als Zennetoeer en kunst in de openbare ruimte uitrollen in de hele regio zie ook SD 4 OD 3	Draaiboek maken Partners bovenlokaal bij elkaar brengen Gezamenlijke communicatie Evaluatie	Activiteiten lokaal uitvoeren Lokale communicatie Lokale evaluatie		
actie	Het bestaande regionale netwerk van cultuur- en gemeenschapscentra versterken en vernieuwen, door onderlinge afstemming van de werking rond programmering, projecten, backoffice, ticketing...	Partners bovenlokaal bij elkaar brengen Partneroverleg faciliteren Gezamenlijke communicatie Evaluatie	Afspraken lokaal uitvoeren Lokale communicatie Lokale evaluatie		

actie	Leesbevorderings- en taalbeheersingsactiviteiten opzetten in de hele regio, in samenwerking met onderwijs	Draaiboek maken Partners bovenlokaal bij elkaar brengen Gezamenlijke communicatie Evaluatie	Partners identificeren Activiteiten lokaal uitvoeren Lokale communicatie Lokale evaluatie		
SD1 OD3	<i>De drempels voor cultuurparticipatie zoveel mogelijk verlagen (bv. UiT-pas, Taalpunt...) om inclusie te bevorderen</i>			alle gemeenten	
actie	Overleg met lokale cultuurwerkers rond toepassingsmogelijkheden UiT-pas, opvolging en evaluatie	Partners bovenlokaal bij elkaar brengen Contact met Vlaamse koepels en steunpunten Overleg faciliteren	Lokaal overleg voeren		
actie	De regisseur onderzoekt de interesse bij lokale besturen om met de UiT-pas aan de slag te gaan	Contacten onderhouden met gemeentebesturen, in samenspraak met lokale actoren Resultaten van contacten bundelen en gebruiken als basis voor verder traject	Lokaal aanspreekpunt zijn		
actie	Overleg met Regiobib en lokale bibliotheekmedewerkers rond uitbouw Taalpunt, opvolging en evaluatie zie ook SD 3 OD 2	Partners bovenlokaal bij elkaar brengen Contact met Vlaamse koepels en steunpunten Plan voor Taalpunten maken Gezamenlijke communicatie Gezamenlijke opvolging en bijsturing	Input vanuit lokale situatie geven Lokale contacten leggen met partners Taalpunt lokaal opzetten en opvolgen		
SD1 OD4	<i>Met lokale verantwoordelijken experimenten opzetten met het oog op nieuwe inspraakmogelijkheden van de bevolking rond lokaal cultuurbeleid</i>			alle gemeenten	
actie	Een pilootproject realiseren rond de innovatie van adviesverlening en inspraak (door de bevolking) in de gemeenten (methodiek + voorbeeldpraktijken)	Partners bij elkaar brengen Contact met Vlaamse koepels en steunpunten – voorbeeldpraktijken detecteren	Lokale partners betrekken Methodiek toepassen Methodiek lokaal evalueren		

	zie ook SD 4 OD 3	Overleg faciliteren Methodiek uitwerken en evalueren			
SD1 OD5	<i>Op regionaal niveau zoeken naar geschikte partners (ook uit andere sectoren) en communicatiekanalen om de actieve cultuurdeelname binnen alle lagen van de bevolking te stimuleren en te verhogen</i>				
actie	Prospectie en regelmatig overleg met organisaties en diensten, zoals Archeduc en vzw de Rand, over de sectoren heen, met het oog op het uitwerken van projecten met gemeentes die hierin interesse hebben	Contacten leggen en partners bovenlokaal bijeen brengen	Input geven over lokale noden en mogelijkheden		
actie	Gezamenlijk communiceren (analoog en digitaal) en opzetten en onderhouden van een IGS-website	Partners bij elkaar brengen en werkgroep opstarten Verantwoordelijkheden en aanpak afbakenen	Input geven en deelname werkgroep Verantwoordelijkheden en aanpak afbakenen		

	doelstelling 2	regierol	Actorrol	spreiding
SD2	De culturele dienstverlening uitbreiden en het culturele aanbod beter op elkaar afstemmen en spreiden			
SD2 OD1	<i>De Regiobib verbreedt het aanbod en de dienstverlening in elke gemeente, zodat het aanbod en de kwaliteit van de dienstverlening voor alle inwoners in de regio aanzienlijk stijgt</i>			alle gemeenten
actie	Kwaliteitsvolle opschaling van de werking (lokaal + regionaal) door invoering van een gemeenschappelijk dienstreglement i.f.v. het eengemaakt bibliotheekstelsel (EBS, eind 2020)	Coördineren van Regiobib-overleg Contact met Vlaamse koepels en steunpunten	Afspraken lokaal implementeren EBS lokaal invoeren	
actie	Opstart van een regionaal collectie- en een gezamenlijk uitleenbeleid	Coördineren van Regiobib-overleg Contact met Vlaamse koepels en steunpunten Gezamenlijke communicatie	Afspraken lokaal implementeren	
actie	Opvolging en begeleiding van lokale bibliotheken in de diverse gemeenten (op locatie, indien nodig)	Coördineren van Regiobib-overleg		
actie	Nagaan van mogelijkheden tot transversale (samen)werking met andere partners (ook buiten cultuur), terugkoppeling naar de stuurgroep	Partners bij elkaar brengen Overleg faciliteren (binnen Regiobib, met stuurgroep)	Afspraken lokaal implementeren	
actie	Ondersteuning van regionale erfgoedwerking als uitleen- en toonplek (bv. erfgoedsectie, uitleen boekentrolleys en spelen, verkoop van erfgoedpublicaties) met duidelijke communicatie	Partners bij elkaar brengen Overleg faciliteren Gezamenlijke communicatie	Acties lokaal implementeren Lokale communicatie	

SD2 OD2	<i>De cultuur- en gemeenschapscentra en lokale cultuurdiensten stemmen hun backoffice en programmering onderling nog meer af, rekening houdend met de lokale noden en mogelijkheden, en met aandacht voor wat er leeft in de Vlaamse Rand</i>			alle gemeenten
actie	Hechtere samenwerking en gezamenlijke programmering van clusters van cultuur- en gemeenschapscentra realiseren	Overleg tussen cultuur- en gemeenschapscentra faciliteren Gezamenlijke communicatie	Gezamenlijke programmatie maken en uitvoeren	
actie	Afstemming tussen gemeentes over de organisatie van gemeenteeverschrijdende, impactvolle producties (bv. straattheater, klassiek, circus,)	Overleg tussen cultuur- en gemeenschapscentra faciliteren Afspraken vastleggen Gezamenlijke communicatie	Gezamenlijke programmatie maken en uitvoeren	
actie	Regelmatig overleg van het netwerk van cc's en gc's rond werking en afstemming backoffice, programmering...; terugkoppeling naar de eigen diensten en stuurgroep	Overleg tussen cultuur- en gemeenschapscentra faciliteren	Afspraken lokaal implementeren	
actie	Opstart van teams rond gemeenschappelijke problemen en mogelijkheden (op locatie)	Overleg faciliteren		
actie	Regelmatig overleg met andere cc's en gc's in de Vlaamse rand en eventuele afstemming van programmering en samenwerking, bv. cc's in de Noordrand, vzw de Rand, terugkoppeling naar de stuurgroep	Overleg faciliteren		
SD2 OD3	<i>Uitwerken van een aangepast aanbod voor specifieke doelgroepen, zoals onderwijs, jeugd, ouderen, mensen in armoede, met migratie-achtergrond...</i>			alle gemeenten
actie	Prospectie van noden, mogelijkheden en kansen om sectoraal of transversaal te werken rond specifieke doelgroepen, uitwerken van een plan van aanpak	Prospectie uitvoeren Overleggen met (potentiële) partners	Input over kansen en noden geven vanuit lokale context Lokale partners benaderen	

	(met prioriteiten, tijdsplan, financieringsmogelijkheden...), i.s.m. vzw 'de Rand'			
actie	Opstarten van projectteams rond specifieke thema's en/of doelgroepen, i.s.m. vzw 'de Rand' zie ook SD 4 OD 3	Projectteams ondersteunen	Actief meewerken aan projectteams	
actie	Een project opzetten rond programmering van nichegenres, zoals wereldmuziek of klassieke muziek, extra middelen hiervoor zoeken zie ook SD 4 OD 3	Partners bijeen brengen Projectplan maken Gezamenlijke communicatie Evaluatie	Praktisch projectmanagement Project lokaal uitvoeren Lokale communicatie Lokale evaluatie	
SD2 OD4	<i>Prospectie naar voorbeeldpraktijken en methodieken elders in Vlaanderen (of verderop) rond de optimalisering van de dienstverlening en het aanbod binnen cultuur</i>			alle gemeenten
actie	Prospecteren, contacten leggen en bevragen van voorbeeldpraktijken en methodieken rond de optimalisering van de dienstverlening en het aanbod binnen cultuur, proactief bij aangrenzende projectverenigingen Druivenstreek en Noordrand, elders in Vlaanderen via het steunpunt	Prospectie uitvoeren Overleggen met (potentiële) partners Bevindingen terugkoppelen naar partners en actoren		
actie	Organiseren van uitwisselingsmogelijkheid (op locatie) of workshop(s) voor cultuurwerkers in de regio om de voorbeeldpraktijken en methodieken te leren kennen	Plan maken Partners bijeen brengen Communicatie met partners en actoren	Praktische organisatie van workshops en andere activiteiten	
actie	De programmatie van bibliotheken, cultuur- en gemeenschapscentra en lokale cultuurdiensten op elkaar afstemmen en witte vlekken invullen	Overleg faciliteren Afspraken vastleggen	Afspraken lokaal implementeren	

	WORDT DOELSTELLING 4	regierol	actorrol	spreiding
--	-----------------------------	-----------------	-----------------	------------------

	doelstelling 3			
SD3	Vanuit cultuur inspelen op actuele maatschappelijke tendensen			
SD3 OD1	<i>De digitale geletterdheid en mediawijsheid van diverse doelgroepen vergroten samen met andere lokale, regionale en Vlaamse partners</i>			alle gemeenten
actie	Bij erfgoedacties rond digitalisering waar mogelijk de Regiobib betrekken als bevoorrechte partner		Overleg Erfgoedcel-Regiobib	
actie	Cc's, gc's en bibliotheken waar mogelijk betrekken bij initiatieven van de Erfgoedcelwerking		Overleg Erfgoedcel-cultuur-en gemeenschapscentra	
actie	Een pilootproject van bibliotheken rond digitalisering met partners in een aantal gemeenten realiseren zie ook SD 4 OD 3	Partners bijeen brengen Projectplan maken Gezamenlijke communicatie Evaluatie	Praktisch projectmanagement Project lokaal uitvoeren Lokale communicatie Lokale evaluatie	
SD3 OD2	<i>Stimuleren en verbeteren van de kennis en het gebruik van het Nederlands op alle niveaus binnen de samenleving, met speciale aandacht voor anderstaligen en kansengroepen</i>			alle gemeenten
actie	Overleg met Regiobib en lokale bibliotheekmedewerkers rond uitbouw Taalpunt, opvolging en evaluatie, , alsook uitwerking van andere initiatieven met andere partners binnen en buiten cultuur i.s.m. vzw 'de Rand' zie ook SD 1 OD 3	Samenstelling werkgroep(en) Aanmaak plan van aanpak Realisatie (vorming & materialen) Evaluatie	Praktisch projectmanagement Project uitvoeren Interne evaluatie	
SD3 OD3	<i>Verder uitbouwen van een gerichte culturele werking voor en met scholen</i>			alle gemeenten

actie	Verder samenwerken aan een geschikt aanbod samen met en voor scholen en waar mogelijk bestaande instrumenten inzetten (ook vanuit de Erfgoedcelwerking, bv. Tripz, Buurten met erfgoed)	Partners bijeen brengen Instrumenten beschikbaar stellen	Partners identificeren Instrumenten gebruiken	
actie	Een methodiek uitwerken om de samenwerking met scholen te optimaliseren en te stroomlijnen	Partners bij elkaar brengen Contact met Vlaamse koepels en steunpunten – voorbeeldpraktijken detecteren Overleg faciliteren Methodiek uitwerken Methodiek gezamenlijk evalueren	Lokale partners betrekken Methodiek toepassen Methodiek lokaal evalueren	
actie	Gezamenlijk programmeren voor scholen	Overleg tussen partners faciliteren Afspraken vastleggen Gezamenlijke communicatie	Gezamenlijke programmatie maken en uitvoeren	
SD3 OD4	<i>Verder uitbouwen van een gerichte culturele werking voor en met het jeugdwerk</i>			alle gemeenten
actie	Een project opzetten vanuit de wisselwerking tussen jeugd en cultuur, met het oog op de aanvraag van extra subsidies, om de reikwijdte ervan te vergroten zie SD 5 OD 4 & SD4 OD 3	Partners jeugd en cultuur bovenlokaal bij elkaar brengen Overleg faciliteren Projectplan maken Subsidieaanvraag maken	Lokale partners identificeren Lokale input voor projectplan geven	
actie	Regelmatig contacten onderhouden met de regionale jeugdwerking, proactief de beleidsplannen delen en hen betrekken waar mogelijk	Contacten leggen en partners bovenlokaal bijeen brengen Overleg faciliteren		
actie	Proactief het beleidsplanningsproces van de regionale jeugdwerking opvolgen	Overleg bijwonen en input geven vanuit bovenlokale cultuurwerking		
SD3 OD5	<i>Acties en programma's opzetten rond ecologische, sociale, technologische transitie-thema's voor en met medewerkers, diverse doelgroepen en een breed publiek</i>			alle gemeenten

actie	Een pilootproject rond makerspaces in enkele gemeenten realiseren: makerspaces aanbieden aan bepaalde doelgroepen en koppelen aan erfgoed, hiervoor samenwerken met scholen en integratiediensten zie ook SD 1 OD 2 & SD 4 OD 3	zie SD 1 OD 2 zie SD 4 OD 3		
actie	Digitale geletterdheid bevorderen door middel van een regionale digitale week zie ook SD 1 OD 2	zie SD 1 OD 2		
actie	Goede praktijken uitwisselen	Goede praktijken detecteren Uitwisseling organiseren	Goede praktijken doorgeven	
actie	Een kleine regionale actie rond een duurzame ontwikkelingsdoelstelling realiseren, bijvoorbeeld op de fiets naar de bibliotheek of het cultuurcentrum	Partners bij elkaar brengen Actieplan opstellen Gezamenlijke communicatie	Actie lokaal uitvoeren Lokale communicatie	
actie	Op zoek gaan naar product vernieuwing, in samenwerking onder andere met Cultuurconnect en Archeduc; hiermee aansluiten bij digitale geletterdheid	Prospectie uitvoeren Contacten onderhouden met relevante regionale en Vlaamse partners		

Actie 6: Stimuleren en faciliteren van gezamenlijke initiatieven die inzetten op andere urgente thema's die zich aandienen in de periode 2020-2025.

	doelstelling 4	regierol	actorrol	spreiding
--	-----------------------	-----------------	-----------------	------------------

SD4	De lokale mogelijkheden voor cultuurbeleving via cocreatie en eigentijdse vormen van participatie vergroten			
<i>SD4 OD1</i>	<i>Lokaal en regionaal noden en mogelijkheden detecteren en initiatieven stimuleren en opzetten rond cocreatie en vernieuwende vormen van (cultuur)participatie in samenspraak met de verschillende partners</i>			alle gemeenten
actie	Andere actoren opsporen (zoals Pep-in-gen, Villa Hellebosch, Teirlinckhuis, Rosario...) en lokale initiatieven (zoals Wereldmaand en Coderojo...) en samen een traject opstarten	Contacten leggen en partners bovenlokaal bij elkaar brengen Overleg met partners faciliteren	Partners identificeren, werking van partners koppelen aan lokale werking	
<i>SD4 OD2</i>	<i>Voorbeeldpraktijken en methodieken rond cocreatie in de regio, Vlaanderen (en elders) opsporen, alsook processen en projecten opstarten en begeleiden die inspireren en in de dagelijkse werking of programmering opnemen</i>			alle gemeenten
actie	Een sterk gezamenlijk testproject in de steigers zetten en uitvoeren met diverse activiteiten voor diverse doelgroepen in de regio	Projectplan maken Partners bovenlokaal en transversaal bij elkaar brengen Gezamenlijke communicatie Projectevaluatie	Praktisch projectmanagement Project lokaal uitvoeren Lokale communicatie Lokale evaluatie	
actie	De stuurgroep en de erfgoedcel delen kennis en expertise over cocreatie en participatie en ondernemen samen acties, waar gewenst	Kennisdeling faciliteren	Kennis en ervaring inbrengen in en meenemen uit overleg	
actie	Het pilootproject cocreatie wereldmuziek ('Arabische Nachten') uitrollen in de regio	Projectformat uitschrijven Projectpartners bij elkaar brengen	Praktisch projectmanagement Project lokaal uitvoeren	

	zie ook SD 4 OD 3	Gezamenlijke communicatie Projectevaluatie	Lokale communicatie Lokale evaluatie	
SD4 OD3	<i>Gezamenlijk nieuwe projectformats ontwikkelen en uitwerken die elke gemeente op eigen maat kan invullen met bovenlokale ondersteuning (proces- en/of projectbegeleiding, communicatie...)</i>			alle gemeenten
actie	zie SD 1 OD 2, SD 1 OD 4, SD 2 OD 3, SD 3 OD 1, SD 3 OD 3, SD 3 OD 4, SD 4 OD2			
SD4 OD4	<i>Scheppen van ruimte en mogelijkheden door uitwisseling van gemeenschappelijke infrastructuur, materialen en/of faciliteiten sectoraal en transversaal</i>			alle gemeenten
actie	Cultuur- en gemeenschapscentra en bibliotheken delen proactief hun lokalen/faciliteiten/materialen met elkaar en de Erfgoedcel; de Erfgoedcel deelt proactief haar uitleenmateriaal	Overzicht maken van infrastructuur en faciliteiten Afspraken maken over delen Afspraken en overzicht communiceren naar alle partners	Informatie geven over lokaal beschikbare infrastructuur en faciliteiten	
actie	Een inventaris van uitleenmateriaal in de gemeenten maken, met het oog op gezamenlijk gebruik	Inventaris maken	Informatie geven over lokaal uitleenmateriaal	
actie	Een systeem ontwikkelen voor een pool van materialen en een regionale uitleendienst	Partners bij elkaar brengen Overleg faciliteren Systeem opzetten Bovenlokale communicatie	Bovenlokaal systeem koppelen aan en afstemmen met lokale systemen	
actie	Zoeken naar partners en middelen buiten de social profitsector	Prospecteren		
SD4 OD5	<i>Regelmatig samenbrengen van professionele en niet-professionele culturele actoren (o.a. vrijwilligers, buurtcomités...)</i>			alle gemeenten

	<i>voor overleg en samenwerking, en opzetten van 'lerende' netwerken</i>			
actie	Goede voorbeeldpraktijken zoeken en een methodiek ontwikkelen om de vinger aan de pols te houden bij verenigingen en hun werking te faciliteren	Overleg tussen lokale cultuurwerkers faciliteren Voorbeeldpraktijken detecteren, in en buiten de regio Contact met Vlaamse koepels en steunpunten Methodiek ontwikkelen	Lokale goede praktijken detecteren	

	doelstelling 5	regierol	actorrol	spreiding
SD5	Sterke structuren uitbouwen die de efficiëntie, professionaliteit en zichtbaarheid van de bovenlokale en transversale cultuurwerking bevorderen			
SD5 OD1	<i>Samenbrengen en coördineren van een stuurgroep die de partners vertegenwoordigt en die de structurele bovenlokale en transversale werking en projecten regelmatig opvolgt, begeleidt en bijstuurt</i>			alle gemeenten
actie	Samenbrengen en coördineren van een stuurgroep die de partners vertegenwoordigt en die de structurele bovenlokale en transversale werking en projecten regelmatig opvolgt, begeleidt en bijstuurt	De werking van de stuurgroep valt geheel in de regierol	Afspraken in stuurgroep lokaal terugkoppelen en uitvoeren	
actie	Een tweedaagse organiseren voor en met alle partners in het samenwerkingsverband om elkaar te ontmoeten en beter te leren kennen, te focussen en	Partners identificeren en contacteren Tweedaagse organiseren	Lokale partners identificeren Praktische organisatie	

	het concrete programma van het werkjaar vast te leggen met het oog op gerichte keuzes, daadkracht en verdere acties	Actieplan 2020 vastleggen	Lokale communicatie	
SD5 OD2	<i>Cultuurmedewerkers ontmoeten elkaar regelmatig en wisselen ervaringen en expertise uit met het oog op het versterken en verduurzamen van de bovenlokale, transversale werking</i>			alle gemeenten
actie	Regelmatige ontmoetingen tussen cultuurmedewerkers (op locatie en op alle niveaus), waarop cultuur- en erfgoedthema's besproken worden	Collegagroepen ondersteunen en faciliteren Expertisedeling stimuleren Communicatie tussen collegagroepen op gang brengen en ondersteunen, collegagroepen thematisch bij elkaar brengen		
actie	Kleine gemeenschapscentra samenbrengen en hen helpen antwoorden te vinden op hun noden en vragen (bv. rond gedeelde programmering,)	Collegagroepen ondersteunen en faciliteren	Input geven aan collegagroepen, resultaten lokaal terugkoppelen	
actie	Besturen van grote(re) gemeenten samenbrengen en overleggen over grote maatschappelijke thema's	Met stuurgroep thema's bepalen Bestuurders bijeen brengen, overleg faciliteren		
actie	Kennis- en expertisedeling organiseren	Collegagroepen ondersteunen en faciliteren	Input geven aan collegagroepen, resultaten lokaal terugkoppelen	
actie	Studiereizen/praktijksafari's organiseren	Met collegagroepen doel en inhoud bepalen	Praktische organisatie	
SD5 OD3	<i>Specifieke netwerken van cultuurwerkers en beleidsverantwoordelijken ondersteunen de dagelijkse culturele werking van, tussen en binnen de gemeenten</i>			alle gemeenten

SD5 OD4	<i>Projectteams zetten samen projecten op, werken subsidiedossiers uit, realiseren en evalueren achteraf hun project sectoraal en transversaal</i>			alle gemeenten
actie	Samenbrengen en begeleiden van minstens 6 projectteams, na prospectie en evaluatie	Projectteams ondersteunen	Prospectie Praktische werking projectteams	
actie	Een project opzetten vanuit de wisselwerking tussen jeugd en cultuur, met het oog op de aanvraag van extra subsidies, om de reikwijdte ervan te vergroten zie SD 3 OD 3			
actie	Subsidiedossiers mee helpen ontwikkelen en schrijven voor gezamenlijke projecten van Regiobib, cc's en gc's, gemeenten	zie SD 3 OD 3		
SD5 OD5	<i>Transversale overlegmomenten en projecten opzetten binnen structurele samenwerking met de Erfgoedcel, de IOED en vzw 'de Rand'</i>			alle gemeenten
actie	Regelmatig overleg en minstens 2 projecten opzetten met IGS-partners, Erfgoedcel en IOED	Overleg tussen partners faciliteren Afspraken vastleggen Projectteams ondersteunen	Prospectie Praktische werking projectteams	
actie	De doelstellingen van het nieuwe erfgoedconvenant en IOED matchen met het beleidsplan bovenlokale cultuurwerking, bijvoorbeeld rond religieus erfgoed; stuurgroep en cultuurnetwerk hierover informeren	Overleg Erfgoedcel-IOED-bovenlokale cultuurwerking faciliteren Terugkoppelen naar stuurgroep en netwerk	Afspraken verwerken in beleidsplannen	
actie	De relatie met de faciliteitengemeenten uitklaren	Overleg tussen bestuur projectvereniging en gemeentebesturen faciliteitengemeenten op gang brengen en ondersteunen Zo mogelijk afspraken maken	Afspraken implementeren in werking projectvereniging	

SD5 OD6	<i>Een heldere en professionele werking van de bovenlokale werking binnen de werking van de Cultuurregio uitbouwen</i>			alle gemeenten
actie	Een helder communicatiebeleid realiseren, dat klopt met het communicatiebeleid van erfgoedcel/IOED/Cultuurregio en met dat van de bibliotheek- en CC-netwerken	Communicatie-overleg ondersteunen	Afspraken over communicatie toepassen in eigen communicatie	
actie	Duidelijkheid scheppen over de plaats van de bovenlokale cultuurwerking en de netwerken binnen de hertekening van het organogram en het personeelskader van de Cultuurregio		Organogram uittekenen in samenwerking met de stuurgroep	
actie	Regionale communicatie over bibliotheken en hun aanbod voeren	Communicatie-overleg ondersteunen	Regiobib communiceert	
actie	Gezamenlijke promotie van bibliotheken voeren	Overleg ondersteunen	Regiobib voert promotie	
actie	Gemeenschappelijke communicatie van cc's, gc's en lokale cultuurdiensten voeren bij de start van het seizoen	Communicatie-overleg ondersteunen	cc's, gc's en lokale cultuurdiensten communiceren	
actie	Perscontacten onderhouden	Overzicht houden van perscontacten van actoren	Perscontacten onderhouden	
SD5 OD7	<i>Door middel van een gezamenlijk backoffice de efficiëntie vergroten en de taaklast verminderen bij de individuele partners, door o.a. samenaankoop, marktconsultatie, aanbestedingen, aanmaak lastenboeken...</i>			alle gemeenten
actie	Collectieafspraken van bibliotheken coördineren; collectieverantwoordelijken samenbrengen	Regiobib ondersteunen bij coördinatie	Regiobib coördineert	
actie	Efficiëntiewinst in ondersteunende functies realiseren voor de Regiobib, zoals samenaankoop voor collectieonderdelen, logistieke middelen, hard- en	Regiobib ondersteunen bij coördinatie	Regiobib coördineert	

	software, gemeenschappelijke aanbestedingen, aanmaak lastenboeken...			
actie	Vorming van bibliotheekmedewerkers logistiek organiseren	Regiobib ondersteunen bij coördinatie	Regiobib organiseert vorming	

