



*Projectvereniging Cultuurregio Pajottenland & Zennevallei*

Affligem - Beersel – Bever - Dilbeek – Drogenbos- Galmaarden - Gooik – Halle - Herne – Lennik – Liedekerke  
– Linkebeek – Pepingen – Roosdaal – Sint Genesius Rode - Sint Pieters Leeuw – Ternat

**RAAD VAN BESTUUR**  
**17 februari 2023 – Gooik**

Aanwezigheidslijst

Gemeente	lid Raad van Bestuur	Aanwezig
Gemeente Affligem	<i>Stemgerechtigd lid</i> Herman Steppe	Volmacht aan Hans Eylenbosch
Gemeente Affligem	<i>Lid raadgevende stem</i> Stijn Stassijns	Verontschuldigd
Gemeente Beersel	<i>Stemgerechtigd lid</i> Elsie De Greef	Aanwezig
Gemeente Beersel	<i>lid raadgevende stem</i> Patience N’Kamba	Aanwezig
Gemeente Bever	<i>stemgerechtigd lid</i> Cindy Durieux	Aanwezig
Gemeente Bever	<i>lid raadgevende stem</i> Henk Verhofstadt	Afwezig
Gemeente Drogenbos	<i>stemgerechtigd lid</i> Nahyd Meskini	Afwezig
Gemeente Drogenbos	<i>lid raadgevende stem</i>	Verontschuldigd

**Met opmerkingen [HA1]: @Marjolein Impe vul jij aan met aan wie ze de volmacht gaven? Veel dank**

	Steve Roobaert	
Gemeente Dilbeek	<i>stemgerechtigd lid</i> Harry De Win	Verontschuldigd
Gemeente Dilbeek	<i>lid raadgevende stem</i> Reindert De Schryver	Verontschuldigd
Gemeente Galmaarden	<i>stemgerechtigd lid</i> Ludo Van Paepegem	Aanwezig
Gemeente Galmaarden	<i>lid raadgevende stem</i> Filip Durant	Aanwezig
Gemeente Gooik	<i>stemgerechtigd lid</i> Jonas Demaeseneer (Ter vervanging van Jan Depester)	Aanwezig
Gemeente Gooik	<i>lid raadgevende stem</i> Ellen Mathieu	Afwezig
Stad Halle	<i>stemgerechtigd lid</i> Bram Vandenbroecke	Verontschuldigd met open volmacht
Stad Halle	<i>lid raadgevende stem</i> Jeroen Hofmans	Aanwezig
Gemeente Herne	<i>stemgerechtigd lid</i> Sandra Dero	Verontschuldigd met open volmacht
Gemeente Herne	<i>lid raadgevende stem</i> Paul Beyl	Afwezig
Gemeente Lennik	<i>stemgerechtigd lid</i> Johan Limbourg	Verontschuldigd
Gemeente Lennik	<i>lid raadgevende stem</i> Geert De Cuyper	Afwezig
Gemeente Liedekerke	<i>stemgerechtigd lid</i>	Aanwezig

	Hans Eylenbosch	
Gemeente Liedekerke	<i>lid raadgevende stem</i> Riet Stockmans	Afwezig
Gemeente Linkebeek	<i>Stemgerechtigd lid</i> Cédric Letier	Aanwezig
Gemeente Linkebeek	<i>Lid raadgevende stem</i> Joelle Grimmeau	Aanwezig
Gemeente Pepingen	<i>stemgerechtigd lid</i> Rudi Seghers	Afwezig
Gemeente Pepingen	<i>lid raadgevende stem</i> Gerda Claeys	Aanwezig
Gemeente Roosdaal	<i>stemgerechtigd lid</i> Johan Van Lierde	Aanwezig
Gemeente Roosdaal	<i>lid raadgevende stem</i> Dirk Evenepoel	Aanwezig
Gemeente Sint-Genesius-Rode	<i>Stemgerechtigd lid</i> Anne Sobrie	Verontschuldigd met open volmacht
Gemeente Sint-Genesius-Rode	<i>Lid raadgevende stem</i> Dominique Neyrinck	Verontschuldigd
Gemeente Sint-Pieters-Leeuw	<i>stemgerechtigd lid</i> Jan Desmeth	Verontschuldigd
Gemeente Sint-Pieters-Leeuw	<i>lid raadgevende stem</i> Jeroen Steeman	Aanwezig
Gemeente Ternat	<i>Stemgerechtigd lid</i> Ines Swaelens	Verontschuldigd
Gemeente Ternat	<i>lid raadgevende stem</i> Rutger Belsack	Afwezig
Vzw De Rand	<i>Extern expert</i>	Verontschuldigd

	Stefaan Gunst	
Gemeente Gooik	<i>Extern expert</i> Herman Anthoons	Verontschuldigd
Personeel Cultuurregio		
	Hilke Arijs	Aanwezig
	Bea Vansteelandt	Aanwezig
Personeel Regiobib	Stefanie Suenens	Afwezig
Personeel Netwerk CC/GC's		

## AGENDA

1. Goedkeuring vorig verslag
2. Doorstart ZENDER
3. Financieel kader / afsprakennota
4. Budgetwijziging
5. Samenwerkingsovereenkomsten
6. Ult-pas regio: Welke gemeenten nemen deel?
7. Varia
8. Data

## VERSLAG

Alle vermelde bijlagen maken integraal deel uit van dit verslag

### 1. Goedkeuring vorig verslag

Gelet op het verslag van de vergadering van de Raad van Bestuur van de projectvereniging Cultuurregio Pajottenland & Zennevallei van 18 november 2022.

#### Besluit

Art. 1: De Raad van Bestuur keurt het verslag goed.

### 2. Organisatie

#### 2.1 Doorstart ZENDER

*Toelichting:* Eind 2022 vernam het Dagelijks Bestuur (DB) dat Jona Broothaerts (Beleidscoördinator OE), Tine Smismans (Medewerker projecten en publiek – CE) en Koen Demarsin (Algemeen Coördinator) de organisatie begin 2023 zouden verlaten. Het DB gaf op 29/12/2022 de opdracht en het mandaat aan de beleidscoördinatoren Bovenlokale cultuurwerking (Bea Vansteelandt) en Cultureel Erfgoed (Hilke Arijs) om de leiding van de organisatie over te nemen en een doorstart (organisatiebeheersing – korte en lange termijn) voor ZENDER voor te bereiden.

Begin 2023 (vanaf 8/01/2023) werden alle sleutelprocessen (bank, tijdsregistratie...) overgedragen en op 10/02/2022 werd het onderstaand plan van aanpak voorgesteld aan het DB.

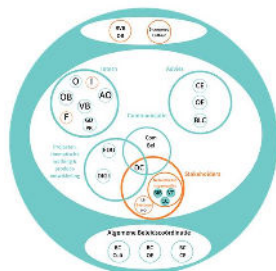
Op 30/01 trad mevrouw Lara Devos in dienst als stafmedewerker Onroerend Erfgoed (laureate van de procedure), en op 8/2/2023 werd het team versterkt door mevrouw Eva Wijnant als stafmedewerker cultureel erfgoed (wervingsreserve procedure april 2022).

#### Organisatiestructuur en rolverdeling:

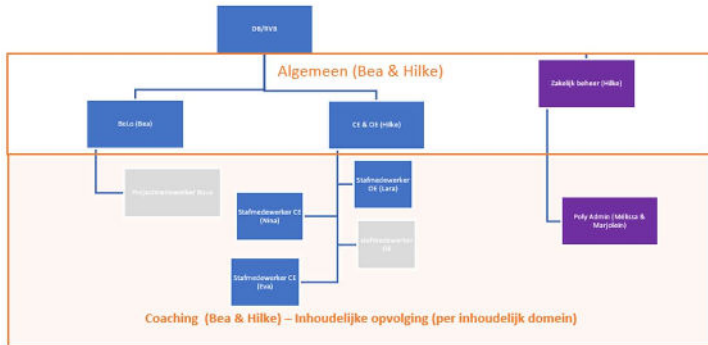
De rol van Algemeen Coördinator wordt gedeeld door de 2 beleidscoördinatoren. Personeelsaansturing (coaching en evaluatie) wordt via dual leiderschap opgenomen. Mevrouw Bea Vansteelandt zal zich focussen op de bovenlokale cultuurwerking als beleidscoördinator. Het zakelijk beheer en de beleidscoördinatie voor zowel de onroerend erfgoed als cultureel erfgoedwerking wordt opgenomen door Hilke Arijs. In uitzonderlijke gevallen ligt de eindbeslissing bij het DB.

Hierdoor worden er twee duidelijke aanspreekpunten voor ZENDER naar voorgeschoven volgens de rol en opdracht van de betreffende decreten (regionale dienstverlener in het geval van onroerend erfgoed en cultureel erfgoed, regisseur binnen de bovenlokale cultuurwerking).

#### Rolverdeling:



#### Structuur:



#### Financiering:

Doordat Hilke ook het zakelijke luik en het beleidsmatige gedeelte van de onroerend erfgoedwerking op zich neemt, kan haar loonkost niet langer voor 100% met de cultureel erfgoedconvenantsmiddelen worden gefinancierd. De loonkost voor Hilke zal vanaf 1/01/2023 voor 80% worden gefinancierd met convenantsmiddelen en voor 20% met gemeentelijke bijdrage. De 20% convenantsmiddelen die zo vrijkomen worden ter beschikking gesteld van de werkingsmiddelen van de erfgoedcelwerking. In functie van specifieke projectwerking wordt voorgesteld om vanaf 2023 te werken met BIS-contracten. Op deze manier wil ZENDER ook kansen bieden aan startende professionals al dan niet uit de streek.

Voor de bovenlokale cultuurwerking stellen de coördinatoren een verschuiving van in 2019 en 2020 opgebouwde gemeentelijke bijdragen voor richting personeelskost; hierdoor kan de bovenlokale cultuurwerking verstrekt worden met een operationele stafmedewerker aan 0.5 VTE (startbaan). Hierdoor kunnen er meer projecten opgestart worden en wordt er beter ingespeeld op de noden van het veld (onderzoek en eventuele opstart UITpas bvb).

Binnen de bovenlokale cultuurwerking wordt voorgesteld om de netwerken (bibliotheken en CC's en GC's) een werkingsbudget toe te kennen tot max. 10 000 euro/jaar via een eenvoudige samenwerkingsovereenkomst. Hierdoor vermijden we extra administratieve bezwaring van de dienst en zorgen we ervoor dat de netwerken de nodige slagkracht krijgen om hun projecten te realiseren.

#### IOED-werking:

Door het vertrek van de algemeen coördinator en de besparing op het nieuw aangestelde profiel (B1-B3 ipv A1-A3) komt er financiële ruimte waardoor de dienstverlening uitgebreid kan worden met een extra deeltijdse stafmedewerker. Hierdoor kan er beter ingezet worden op de adviesaanvragen via het omgevingsloket en de inventarisatietrajecten. Indien in 2023 de dienstverlening reeds kan uitgebreid worden op vlak van publieksontsluiting met de in de OED-Pajottenland betrokken besturen (Gooik, Pepingen, Lennik en Herne), kan ook hier extra financiering bijdragen aan het versterken van de dienst tot 0.8 VTE staf (startbaan). Hierdoor garanderen we een betere dienstverlening en opvolging voor alle gemeenten.

#### Actieplan:

Op korte termijn (voorjaar):

Om de beleidscoördinatoren in hun nieuwe rol als dual leader op te nemen en de rolverdeling binnen de organisatie scherp te stellen, vragen zij begeleiding door een extern expert waarmee in resp. 2020 en 2021

het kader en profiel voor de organisatie werd uitgewerkt. De nodige financiering is hiervoor voorzien in de begroting.

Uitbreiding dienstverlening OE-publiekswerking en ontsluiting voor de OED-Pajottenlandgemeenten.

Heropstart stuurgroep IOED-werking

Opstart stuurgroep ZENDER.

Afstemming ifv de aanvraag voor het Landschapspark (vrijwaren van de opdracht van ZENDER)

Lokale toelichting opdracht en rol ZENDER voor besturen en ambtenaren.

Middellange termijn (najaar):

Aanpassen rechtspositieregeling, arbeidsreglement en statuten ifv de veranderende regelgeving (nieuw decreet openbare besturen) en aanpassingen om de organisatie en haar personeelsbeleid beter af te stemmen op de concrete werkelijkheid.

Afstemming en betere samenwerking met het Regionaal Landschap in functie van KLE's en klein onroerend erfgoed (bakovens ...)

Gesprekken met andere streekwerkingen (Regionaal Landschap, Jeugdregio Pajottenland, ILV Sportregio, Pajottenland + ...) in functie van afstemming en optimalisatie van de streeksamenwerkingen.

Lange termijn (tegen 2026):

Uitbreiding van de 3 deelwerkingen over het gehele werkingsgebied. Op deze manier blijft de streeksamenwerking betaalbaar en zorgt ZENDER voor de ontzorging van de lokale besturen ikv het erediensdecreet (verplichting van een kerkenbeleidsplan) en het decreet op de begraafplaatsen. Het nieuwe OE-decreet vraagt immers ook een minimale co-financiering van 120k euro. Hierdoor moet de werking worden uitgebreid binnen de referentieregio.

## Besluit

Art. 1: De raad van bestuur neemt kennis van het ontslag van de heer Koenraad Demarsin als algemeen coördinator.

Art. 2: De raad van bestuur neemt kennis van de genomen acties sinds 8/01/2023.

Art. 3: De raad van bestuur beslist om de functie van algemeen coördinator niet vacant te verklaren.

Art. 4: De raad van bestuur bevestigt het nieuwe organogram: de verdeling van de rol van algemeen coördinator onder de twee beleidscoördinatoren. Aansluitend herbevestigt de raad van bestuur de aanstelling van mevrouw Bea Van Steelandt als beleidscoördinator bovenlokale cultuurwerking en van mevrouw Hilke Arijns als beleidscoördinator cultureel erfgoed en onroerend erfgoed met de rol van zakelijk leider.

Art. 5: De raad van bestuur bevestigt de aanstelling van mevrouw Lara Devos als stafmedewerker onroerend erfgoed.

Art. 6: De raad van bestuur bevestigt de aanstelling van mevrouw Eva Wijnant als stafmedewerker cultureel erfgoed.

Art. 6: De raad van bestuur verklaart volgende functies vacant via startbaanovernamekomst: stafmedewerker onroerend erfgoed (4/5<sup>de</sup> VTE- bepaalde duur tot 31 dec. 2026); stafmedewerker bovenlokale cultuurwerking (0.5 VTE – bepaalde duur tot 31 dec 2024).

Art. 7: De raad van bestuur keurt het inschakelen van BIS-contractanten goed binnen de gehele werking van ZENDER.

Art. 8: De raad van bestuur gaat akkoord met het uitbreiden van de dienstverlening rond onroerend erfgoed voor de gemeenten Gooik, Lennik, Pepingen en Herne.

Art. 9: De raad van bestuur zal met betrekking van het opnemen van een dienstverlening rond onroerend erfgoed voor de gemeenten Gooik, Lennik, Pepingen en Herne een samenwerkingsovereenkomst afsluiten met de OED-Pajottenland.



### 3. Financieel kader/ afsprakennota

Zie bijlage afsprakennota

Toelichting:

In 2019 werd een afsprakennota betreffende uitgaven door ZENDER goedgekeurd door de RVB. Deze nota werd ondertussen geüpdatet en ligt voor ter goedkeuring.

De belangrijkste wijzingen zijn:

- Bedragen voor 'vrije' uitgaven=> lager (max. 5000) én indien begroot in het actieplan.
- Procedure vanaf 50 euro (eenvoudig bijhouden van marktbevraging en/of afwijking)
- Verdeling van overhead (boekhouding ...) volgens 33/33/33 principe (gelijke verdeling per deelwerking)

Alle uitgaven zullen ook door het DB worden opgevolgd (vast agendapunt).

Jaarlijks wordt de afsprakennota opnieuw voorgelegd aan de raad en waar nodig aangepast.

#### Besluit

Art. 1: De raad van bestuur keurt het financieel afsprakenkader goed.

Art. 2: De raad van bestuur delegeert de opvolging van de uitgaven en inkomsten aan het DB.

#### 3.1 Budgetwijziging 2023

Toelichting:

	2023			
UIT	Totaal	Erfgoedcel	IOED PZ	Bovenlokaal
	Begroot	Begroot	Begroot	Begroot
Basiswerking (excl. huisvesting)	34016	23811,2	3401,6	6803,2
Basiswerking: huisvesting (pro rata VTE)	39490,08	24086,15	7337,873	7842,002
Personeelskosten	546148,1	303528,6	102464,4	145385,2
Werking (beschikbaar)	227828,1	144501,2	7000	47150,54
Subsidies aan lokale actoren (erfgoedcel en bolo)	70000	20000		50000
Financiële kosten	500	868,917	124,131	248,262
Reserveopbouw	250000	150000	0	100000
Totaal	917982,3	516796,1	120328	257429,2
IN				
Subsidie Vlaanderen	516914,2	340923	82431,24	93560
Projectsubsidies (VL)	0			
Gemeentelijke bijdragen	284850,6	125615,2	27941,63	124416,2

Subsidies provincie	0	0
Variabele bijdrage VL (IOED)	6729.1920	6729.192
Andere subsidies (leader ...): Pajot 2.0 (LEADER)	2000	2000
sociale reserve	50000	

## Discussie

### Besluit

Art. 1: De raad van bestuur neemt kennis van de begroting zoals deze is opgenomen in het verslag.

Art. 2: De raad van bestuur keurt volgende uitgavenposten en hieraan gekoppelde bedragen goed:

	2023		
	Cultureel erfgoed	Onroerend erfgoed	Bovenlokale cultuur
Overhead (Algemene organisatiekosten)	23811,2	3401,6	6803,2
Huisvesting (bijdrage aan de gemeente Dilbeek)	24086,15	7337,873	7842,002
Personeelskosten	303528,6	102464,4	145385,2
Werkingsmiddelen	144501,2	7000	47150,54
Subsidies aan lokale actoren	20000		50000
Financiële kosten	868,917	124,131	248,262
Voorzien overdracht naar volgend boekjaar	150000	0	100000

## 4. Samenwerkingsovereenkomsten

Toelichting :

We willen terug wat autonomie teruggeven aan de netwerken die goed en structureel bovenlokaal samenwerken.

Het netwerk van CC's en GC's in de regio en de regiobib zetten jaarlijks meerdere activiteiten op in samenwerking met meerdere cultuurhuizen of bibliotheken.

We merken dat de subsidieaanvragen die ze daarvoor deden op onze projectenpot vaak heel streng beoordeeld worden door onze commissie. Om de samenwerking toch te blijven stimuleren en projectwerking binnen de netwerken te blijven garanderen stellen we daarom voor te werken met een samenwerkingsovereenkomst en hen zo tot max. 10 000 euro aan werkingsmiddelen uit te keren vanuit Zender. Daarin nemen we op op welke projecten die middelen zullen worden ingezet en welke 'bovenlokale doelstelling' ze daardoor zullen realiseren.

Voorstel : door middel van een jaarlijkse samenwerkingsovereenkomst aan de twee grote en sterke netwerken een werkingsbudget van max. 10 000 per werkjaar uit te keren.

Besluit:

Art. 1: De raad van bestuur keurt het voorstel goed om max 2 x 10 000 euro (uitgavenpost: subsidies lokale actoren – bovenlokale cultuur) toe te wijzen aan respectievelijk het netwerk van de CC's/GC's en de regiobib via een samenwerkingsovereenkomst.

Art. 2: De raad van bestuur neemt kennis van de ideeën van de netwerken in functie van een formele samenwerkingsovereenkomst voor te leggen op de raad van 24 maart 2023.

## 5. Opstart UIT-pas- Regio: kennisgeving

Binnen onze regio is er momenteel slechts 1 UIT-pas gemeente ( Sint-Pieters-Leeuw). Het voorbije jaar organiseerden we een aantal infosessies omtrent UIT-pas. Een aantal gemeenten toonden interesse. Beersel is al actief aan de slag. Maar we horen ook van andere gemeenten dat er interesse is, of dat UIT-pas of participatie-/kansenpas opgenomen in hun MJP. We zouden graag in 2023 actief inzetten op de opstart van een UIT-pas regio, met het oog op lancering in het voorjaar van 2024. ZENDER wil een faciliterende en ondersteunende rol spelen in de lancering en inzetten op een communicatiecampagnes voor de regio en optreden als regio-coördinator.

Welke gemeenten willen meestappen in een UIT-Pas regio? In 2024? Eventueel later?

Besluit:

Art. 1: De raad van bestuur neemt kennis van de opstart van de UIT-pasregio.

## 6. Ter kennisgeving

Aanstelling Lara Devos als stafmedewerker onroerend erfgoed – laureate van de procedure ter vervanging van Jona Broothaerts

Aanstelling Eva Wijnant als stafmedewerker cultureel erfgoed – wervingsreserve procedure april 2022 ter vervanging van mevrouw Tine Smismans.

Besluit:

Art. 1: De raad van bestuur neemt kennis van de aanstellingen van mevrouw Lara Devos en Eva Wijnant ter vervanging van respectievelijk Jona Broothaerts en Tine Smismans.

## 7. Data

- Raad van bestuur: vrijdag 24/03/'23; 17u30 Halle

### Overzicht komende data:

RvB: 24/03/23 te Halle

RvB: 16/06/23 te Herne

RvB: 15/09/23 te Lennik

Activiteit RvB (onder voorbehoud): 11/10/23

DB: 11/10/23

RvB: 17/11/2023 te Liedekerke

DB: 13/12/2023

Johan Van Lierde (voorzitter):

Johan Limbourg (secretaris):



[www.zender.be](http://www.zender.be) · [info@zender.be](mailto:info@zender.be)  
Cultuurregio Pajottenland & Zennevallei · Ondernemingsnummer: 0822 146 066



**Vlaanderen**  
verbeelding werkt

Agentschap  
Onroerend  
Erfgoed



**Vlaanderen**  
Flanders